

Rapport de mission du ministre Pierre Moreau

| | |
|------|--|
| Lieu | Los Angeles (États-Unis) et Mexico (Mexique) |
| Date | 28 janvier au 8 février 2018 |

Contexte

- La mission du ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles du Québec à Los Angeles et à Mexico a permis de faire rayonner les innovations techniques et l'expertise québécoise dans le domaine des énergies renouvelables ainsi que la promotion du Plan Nord à l'international. Cette mission a également été l'occasion d'assurer la participation de M. Pierre Moreau à deux manifestations d'importance organisées sur ces deux territoires, en lien avec ses responsabilités ministérielles : la *VerdeXchange Conference* à Los Angeles et le *Mexico Mining Forum* à Mexico.
- La *VerdeXChange Conference* est considérée comme étant la plus importante conférence dans le secteur des technologies vertes et des politiques d'économie durable dans le sud de la Californie. Il regroupe annuellement des spécialistes du secteur environnemental, de l'énergie, des transports innovants et des technologies propres, ainsi que des représentants d'entreprises privées et des hauts fonctionnaires. La diffusion des meilleures pratiques et la promotion d'initiatives nouvelles et d'innovations technologiques constituent les principaux objectifs de cette manifestation. Des représentants de plusieurs paliers du gouvernement américain y participent (municipal, régional et national), de même que des acteurs internationaux soucieux de poursuivre la discussion sur les enjeux climatiques. Le gouvernement du Québec dispose d'une visibilité appréciable lors de cette conférence compte tenu de l'engagement continu de la Délégation du Québec à Los Angeles (DQLA) et du ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF) et également en raison de la collaboration entre le Québec et la Californie dans la lutte contre les changements climatiques. Le ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles s'est présenté pour l'édition 2018, notamment pour faire état des initiatives du Québec en matière de transition énergétique.
- Le *Mexico Mining Forum* est quant à lui un forum minier de haut calibre qui rassemble les ministres de l'Économie des principaux États miniers mexicains de même que plusieurs dirigeants d'entreprises minières.
- En ce qui concerne les mines, le gouvernement du Québec déploie des efforts considérables pour attirer des investisseurs étrangers et faire connaître les entreprises exportatrices québécoises. Le Plan Nord constitue un des projets économiques porteurs du Québec, et des investissements importants sont requis pour développer ce territoire. La participation du ministre au Mexico Mining Forum et des rencontres ciblées lors de sa mission sur le territoire mexicain permettent de présenter le potentiel minier du Québec et de susciter l'intérêt de potentiels investisseurs. En effet, la Société du Plan Nord (SPN) considère le Mexique comme un territoire à fort potentiel d'investissement.

- Le Mexique est aussi un territoire prioritaire de l'action internationale du Québec. Les relations sont prospères, durables et bien établies sur les plans politique, économique, culturel et de l'éducation. Le Mexique est le troisième partenaire commercial du Québec dans le monde (2017) et le premier en Amérique latine.
- Au-delà du secteur minier, il faut noter qu'au cours des dernières années, le gouvernement mexicain a entrepris de vastes réformes de son marché de l'électricité en s'ouvrant aux producteurs privés d'électricité. D'ambitieuses cibles ont été fixées pour augmenter la capacité énergétique afin de satisfaire une demande d'électricité en forte croissance, tout en amorçant la transition d'une production d'énergies fossiles vers des énergies renouvelables, et ce, dans le but d'atteindre les cibles de réduction des émissions de gaz à effet de serre. En tant que plus grand producteur d'électricité au pays, la Commission fédérale d'électricité (CFE) cherche à faire des investissements significatifs afin de respecter les quotas annuels d'énergies renouvelables. Le Mexique a annoncé des investissements de 137 milliards de dollars au cours des prochaines années dans ce secteur. De nombreuses occasions d'affaires s'offrent pour les entreprises québécoises dans ce contexte et notamment pour la société d'État Hydro-Québec qui s'intéresse au marché mexicain dans sa stratégie de diversification de ses investissements.
- Dans sa Politique énergétique 2030, le Québec vise à faire de l'efficacité énergétique, de l'électrification des transports et de la mise en valeur de ses ressources énergétiques de puissants leviers de développement économique et social pour le Québec et ses régions, et ce, en phase avec les communautés locales et dans le respect de l'environnement. Cette politique comporte des cibles ambitieuses et exigeantes, dont le pilier central est la réduction de la consommation de produits pétroliers de 40 % au Québec d'ici à 2030. La mission au Mexique permet aussi de faire la promotion de l'expertise québécoise en efficacité énergétique et d'échanger avec différents partenaires engagés dans cette transition. L'expertise d'Hydro-Québec dans la construction des lignes de transport d'électricité en courant continu et en matière d'interconnexion des différentes sources de production d'énergie renouvelable (hydroélectrique, éolienne, solaire) suscite aussi l'intérêt des partenaires étrangers.
- Enfin, la renégociation en cours de l'Accord de libre-échange nord-américain encourage le gouvernement du Québec à saisir les occasions de rapprochement avec le Mexique et à favoriser ainsi la diversification de ses marchés d'exportation.

Objectifs

- Rencontrer des organisations et des sociétés engagées dans la transition énergétique, présenter la Politique énergétique 2030 et promouvoir les innovations technologiques ainsi que l'expertise québécoise dans le domaine des énergies renouvelables.
- Accompagner Hydro-Québec dans ses démarches liées à la diversification de ses investissements (construction et acquisition d'infrastructures et expertise).
- Accompagner la Société du Plan Nord et le secteur minier québécois dans la promotion de ce dernier, et particulièrement sur le territoire du Plan Nord, et dans l'attraction d'investisseurs étrangers.
- Participer à l'objectif gouvernemental de diversification des marchés dans le contexte de la renégociation de l'Accord de libre-échange nord-américain (ALENA).

Résultats

LOS ANGELES

- La mission à Los Angeles a débuté par une participation du ministre à une importante conférence de presse commune de l'entreprise québécoise Agrisoma Biosciences et de la compagnie aérienne australienne Qantas Airlines. Située à Gatineau, Agrisoma Biosciences a mis au point une nouvelle semence de plante appelée « Brassica Carinata » qui est un oléagineux non alimentaire de la famille des grains de moutarde, dont la graine renferme une huile pouvant être utilisée pour la production des biocarburants (biodiésel, diesel renouvelable et biocarburant pour l'aviation). La culture de cette semence s'inscrit dans une pratique de développement durable, puisqu'elle ne nécessite pas de défrichage de nouvelles terres ou l'utilisation de terres agricoles de qualité nourricière pour la produire. Elle s'inscrit dans les objectifs de la politique de transition énergétique.
- La conférence de presse visait à souligner la mise en service du premier vol aérien entre les États-Unis et l'Australie utilisant du biocarburant. Ce vol inaugural fait suite à une entente conclue, le 17 novembre 2017, entre Agrisoma Biosciences et Qantas International. Ce partenariat permettra à des agriculteurs australiens de cultiver la graine Carinata d'Agrisoma et de l'utiliser à terme pour la production de biocarburant pour l'aviation. Ce partenariat permettra de répondre aux besoins de la compagnie aérienne australienne par une production de plus de 200 millions de litres de biocarburants d'ici à 2020. Durant la soirée suivant cette conférence de presse, 236 passagers ont pris place à bord d'un Boeing 787-9 Dreamliner en direction de Melbourne (vol QF 96).
- Lors de son intervention au cours de la conférence de presse, le ministre Moreau a félicité les entreprises engagées dans ce partenariat et notamment la compagnie québécoise Agrisoma Bioscience. Il a souligné les initiatives du gouvernement du Québec à l'égard de la transition énergétique et de l'innovation technologique et a encouragé les autres entreprises de transport à profiter des solutions offertes par les compagnies québécoises telles que Agrisoma pour diminuer leur empreinte carbone.
- Présent à la conférence VerdeXchange dès son lancement, le ministre y a pris la parole à deux occasions. Sa première intervention a eu lieu alors qu'il était l'un des invités du panel intitulé « *Mobility and the Energy Transition* ». M. Moreau a ainsi pu exposer à un auditoire nombreux la Politique énergétique 2030 et promouvoir les innovations technologiques ainsi que l'expertise québécoise dans le domaine des énergies renouvelables. Le ministre a souligné la création de Transition énergétique Québec et mis l'accent sur les initiatives québécoises en matière d'électrification des transports, notamment l'adoption par l'Assemblée nationale de la Loi sur les véhicules zéro émission. Le Québec est la seule administration en Amérique du Nord à avoir adopté une telle loi.
- La seconde allocution du ministre à VerdeXchange a été prononcée au panel intitulé « *Post-Paris, The Actions is Not in Washington, DC* ». M. Moreau a alors répondu à la question qui lui était posée, à savoir : « *What is Quebec doing at a sub-national level to address climate related concerns and issues related to energy, water, transportation, etc.?* ». Le ministre a exposé l'engagement du gouvernement du Québec à l'égard de la lutte contre les changements climatiques et insisté sur le

rôle que peuvent et doivent jouer les États fédérés. Il a rappelé le leadership du premier ministre du Québec et le soutien à l'égard de l'accord de Paris.

- M. Moreau a eu l'occasion de rencontrer deux figures importantes de l'État de la Californie en matière d'énergie et de lutte contre les changements climatiques lors de son passage à Los Angeles : M. Andrew McAllister, commissaire à la California Energy Commission, et M^{me} Mary Nichols, présidente du California Resources Board. Avec M. McAllister, le ministre a notamment cherché à connaître les possibilités pour Hydro-Québec de diversifier son portfolio d'investissement aux États-Unis et a discuté des outils, des technologies et des politiques publiques liés à la décarbonisation de l'économie. Le ministre et la déléguée du Québec à Los Angeles ont évoqué plusieurs initiatives québécoises telles que le projet pilote en matière d'approvisionnement énergétique à partir de technologies énergétiques à faible empreinte carbone de Quaqtaq et la proposition de partenariat entre l'IREQ et Berkeley Lab.
- La rencontre avec M^{me} Mary Nichols a permis une discussion autour des prochaines étapes à convenir avec la Californie dans la coopération déjà fructueuse avec le Québec en matière de lutte contre les changements climatiques. La création de liens entre l'initiative californienne Véloz et Transition énergétique Québec a été évoquée ainsi que d'autres façons d'échanger de l'information sur nos initiatives respectives en matière d'électrification des transports. M. Moreau et son interlocutrice ont aussi discuté du potentiel d'élargissement des membres de la WCI avec les États situés au nord de la Californie, notamment l'Oregon et Washington. Le gouverneur Brown de la Californie tiendra un sommet réunissant des représentants de tous les systèmes internationaux de Cap & Trade en septembre 2018 et la participation du Québec est souhaitée.
- M^{me} Nichols a aussi reçu la médaille du 50^e anniversaire du ministère des Relations internationales et de la Francophonie en présence du ministre Moreau lors d'une réception organisée par VerdeXchange en partenariat avec la délégation du Québec et le Consulat général du Canada à Los Angeles. Cette réception a également été l'occasion pour le ministre de prendre la parole devant un parterre d'environ cent personnes, dont de nombreux diplomates internationaux en poste en Californie, et d'exposer l'engagement du Québec à soutenir les objectifs de l'Accord de Paris pour la réduction des gaz à effet de serre.
- En marge de sa présence à VerdeXchange, M. Moreau s'est également entretenu avec des représentants de Cycle Capital Management. Lors de cette rencontre, il a été fait mention du renouvellement du partenariat entre Hydro-Québec et Cycle Capital Management pour un nouveau fonds d'investissement (2018).

MEXICO

- La mission du ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles à Mexico comportait deux volets distincts. Le premier dans le secteur énergétique, qui consistait à accompagner Hydro-Québec dans sa stratégie de diversification d'investissement à l'étranger et le second dans le secteur minier, qui était d'accompagner la Société du Plan Nord dans sa recherche d'investisseurs mexicains pour les projets miniers québécois. Lors de chacune de ses rencontres, le ministre a aussi permis à la nouvelle déléguée générale du Québec à Mexico de faire état des bonnes relations entre le Québec et le Mexique et des services offerts par sa représentation depuis près de 40 ans.

- Pour le premier volet, le ministre a rencontré les dirigeants d'importantes organisations et associations et de ministères mexicains actifs dans les questions énergétiques tels que :
 - M. Eduardo Meraz Ateca, directeur général du CENACE (Centre national du contrôle de l'Énergie);
 - M. Odon De Buen Rodriguez, directeur général de la CONUEE (Commission nationale d'efficacité énergétique);
 - M. Leopoldo Alberto Rodriguez Olivé, président de l'AMDEE (Association mexicaine de l'énergie éolienne);
 - M. José E. Alba Carcelén, vice-président de l'AME (Association mexicaine de l'Énergie);
 - M. Jacobo Mekler, directeur général d'Amexhidro (Association mexicaine de génération hydroélectrique);
 - M. Jorge Araujo, directeur corporatif des infrastructures et des projets d'investissements de la CFE (Commission fédérale de l'Électricité);
 - M. Pedro Joaquin Codwell, secrétaire à l'énergie du gouvernement mexicain.
- Lors de chacune de ces rencontres, le ministre a présenté un message de collaboration ainsi que les grandes lignes de la politique énergétique du Québec, fait valoir l'expertise et la fiabilité d'Hydro-Québec et des technologies qu'elle a développées (notamment en matière de ligne de transport d'électricité en courant continu sur de longues distances), mentionné l'engagement gouvernemental à l'égard de la transition énergétique, de la lutte contre les changements climatiques et de l'électrification des transports et mis de l'avant la situation économique favorable actuelle au Québec.
- Certaines de ces rencontres, et notamment l'entretien du ministre avec M. Pedro Joaquin Codwell, secrétaire à l'énergie du gouvernement mexicain, à laquelle assistaient M. Leonardo Beltran, sous-secrétaire à la planification et à la transition énergétique, et M. Fernando Zendejas, sous-secrétaire à l'électricité, ont également été une occasion pour le ministre et les représentants d'Hydro-Québec de faire connaître l'intérêt de la société d'État pour des coparticipations dans la construction, l'achat ou la reprise d'infrastructures énergétiques au Mexique.
- La réponse aux interventions du Québec lors de ces rencontres a été positive, les interlocuteurs mexicains, dont le secrétaire Pedro Joaquin Codwell, démontrant beaucoup d'intérêt à l'égard des initiatives québécoises et de l'offre d'Hydro-Québec. Certaines autres pistes de collaborations potentielles ont été mentionnées, notamment en matière de matériel pédagogique pour la sensibilisation à l'importance de l'efficacité énergétique, de villes intelligentes, de potentiel d'exportation des entreprises québécoises productrices de composantes d'éoliennes et d'échanges des meilleures pratiques.
- Le Mexique est en période de mutation importante de son secteur énergétique et la mission du ministre Moreau et de la délégation d'accompagnement d'Hydro-Québec a été qualifiée partout d'opportune. En effet, le Mexique envisage la modernisation et le développement de son réseau de distribution électrique par la construction de lignes à haute tension en courant continu et prévoit des investissements de l'ordre de 137 milliards de dollars au cours de prochaines années. Il demeure que le Québec doit faire face à une importante concurrence d'autres importants joueurs internationaux sur ce marché, notamment la Chine, la Russie et l'Espagne. Le

développement et la poursuite des relations de confiance basées sur le long terme représentent des éléments propices qui nous distinguent des concurrents.

- Pour le second volet, le ministre a rencontré le sous-secrétaire aux Mines du gouvernement mexicain, M. Alfonso Cantu Suarez, ainsi que les dirigeants de quatre importants groupes industriels et financiers du Mexique chefs de file du secteur minier mexicain.
- Lors de ces rencontres, le ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles a exposé le potentiel minéral du Québec, présenté les grandes lignes du Plan Nord, fait valoir les conditions d'attraction pour des investissements permettant des retombées économiques au Québec telles que l'environnement d'affaires, l'environnement fiscal et le contexte économique favorable à l'investissement. Il a aussi fait valoir la possibilité pour les grandes entreprises de pouvoir bénéficier de tarifs d'électricité avantageux et très concurrentiels et de pouvoir compter sur une énergie propre et renouvelable au Québec.
- Ces mêmes points ont été abordés par le ministre lors de l'allocution qu'il a livrée devant les participants du *Mexico Mining Forum* le 7 février, suscitant l'intérêt des quelque 250 participants. Le ministre a mis l'accent dans son discours sur l'importance de l'acceptabilité sociale pour la réalisation des projets miniers au Québec.
- Certaines de ces rencontres ont également été une occasion pour les représentants de la Société du Plan Nord d'exposer plus en détail le potentiel minéral du Québec, la présence sur son territoire de minéraux et métaux stratégiques recherchés (lithium, terres rares, graphite) et sa disponibilité pour assurer les suivis auprès des entreprises québécoises concernées par l'intérêt démontré par les groupes industriels et financiers mexicains après analyse.
- Le ministre a exprimé le souhait qu'un suivi rapide soit effectué auprès des grands groupes miniers rencontrés à Mexico qui se rendraient tout comme lui en mars 2018 au congrès de la Prospectors and Developers Association of Canada et de nouveau lors du Congrès Québec Mines prévu en novembre 2018.
- Avec le sous-secrétaire aux Mines, il a été évoqué la possibilité de formaliser davantage la collaboration entre les ministères au moyen d'une entente ou encore de l'inscription du secteur minier dans l'entente générale de coopération Québec-Mexique. Notons au passage que le ministère mexicain s'est largement inspiré il y a plusieurs années du système québécois SIGEOM pour mettre sur pied son propre système d'information géominière.
- Le ministre Moreau et sa délégation d'accompagnement ont aussi eu l'occasion de rencontrer à son bureau l'ambassadeur du Canada au Mexique, M. Pierre Alarie, afin d'échanger sur l'environnement d'affaires et les perspectives de développement et d'investissement offertes dans les secteurs énergétiques et miniers dans ce pays ainsi que sur le positionnement du Québec et de ses entreprises dans le contexte politique et économique au Mexique.
- Finalement, le ministre Moreau a également eu l'occasion de rencontrer le secrétaire de l'environnement et des ressources naturelles du Mexique, M. Rafael Pacchiano

Alaman. Le gouvernement du Mexique envisage sérieusement de se joindre au marché du carbone auquel participent actuellement la Californie, le Québec et l'Ontario. Un projet pilote est envisagé en juillet 2018. Le secrétaire de l'environnement a expliqué avoir entrepris des démarches avec des États d'Amérique centrale et des Caraïbes pour les inciter à se joindre au marché du carbone. Le ministre Moreau et ses interlocuteurs ont soulevé le fait que l'actuelle renégociation de l'ALÉNA s'avère une excellente occasion de rapprochement entre le Canada et le Mexique.

- Sur le plan des communications, notons en terminant l'entrevue accordée localement par le ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles au magazine *Forbes Mexico* sur la promotion du Plan Nord et l'attraction des investisseurs mexicains au Québec, sur le potentiel de diversification des investissements et des partenariats d'Hydro-Québec et sur la promotion des innovations et technologies québécoises en matière de transition énergétique.

Composition de la délégation gouvernementale

M. Pierre **Moreau**, ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles du Québec

Cabinet du ministre

- M. Olivier **Parent**, directeur de cabinet

Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles

- M. Maël Solen **Picard**, directeur des relations canadiennes et internationales

Hydro-Québec International (Volet Mexique seulement)

- M^{me} Jacqueline **Mongrut**, vice-présidente – Développement des affaires internationales
- M. Gary **Sutherland**, délégué commercial principal
- M. Guillaume **Laprise**, délégué principal, développement des affaires – Amérique du Nord

Société du Plan Nord (Volet Mexique seulement)

- M^{me} Manon **Boucher**, vice-présidente
- M. Jocelyn **Douh ret**, directeur du Bureau de commercialisation
- M. Patrick **Lalande**, adjoint exécutif

Délégation du Québec   Los Angeles (Volet Los Angeles seulement) :

- M^{me}  lizab th **MacKay**, déléguée
- M^{me} Melissa **Isom**, attachée commerciale
- M^{me} Anne-Catherine **Briand-Fortin**, attachée aux affaires publiques et gouvernementales

Délégation générale du Québec   Mexico (Volet Mexique seulement) :

- M^{me} Stéphanie **Allard-Gomez**, déléguée générale
- M. Dominic **T tu**, directeur du service économique
- M. Enrique **Pati o**, attaché commercial