



**LE TECHNOCENTRE DES HYDROCARBURES :
UNE RÉPONSE STRUCTURANTE AUX DÉFIS QUE
REPRÉSENTENT L'ÉMERGENCE DE L'INDUSTRIE
QUÉBÉCOISE DES HYDROCARBURES**

Mémoire déposé par le TechnoCentre des hydrocarbures

Au comité d'évaluation environnementale stratégique du gouvernement du
Québec

Dans le cadre des consultations publiques

Novembre 2015

TechnoCentre des hydrocarbures

Table des matières

Introduction.....	5
1. Contexte.....	6
2. Le TechnoCentre des hydrocarbures (TCH)	7
2.1. Vision et mission	7
2.2. Objectifs	7
3. Le TCH : un modèle structurant pour le milieu.....	9
3.1. Jeter les bases d'une industrie de services locale et régionale.....	9
3.2. Assurer la formation et le transfert technologique	10
4. Des retombées positives pour le Québec et les régions.....	11
4.1. Être prêts pour profiter de justes retombées	11
4.2. La diversification économique comme moteur d'un développement durable.....	12
Conclusion	14

Introduction

Le TechnoCentre des hydrocarbures (TCH) souhaite favoriser l'émergence d'un secteur industriel taillé sur mesure pour répondre aux besoins de l'industrie des hydrocarbures. En s'appuyant sur le savoir-faire d'organismes qui œuvrent depuis plusieurs années dans la mise en valeur des ressources du territoire, notamment l'éolien, le TechnoCentre des hydrocarbures désire apporter des éléments de réponse aux défis que soulèvent la mise sur pied, dans la région de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, d'un bassin de main-d'œuvre spécialisée et d'un tissu industriel et de services capables de répondre à la demande de l'industrie gazière et pétrolière.

1. Contexte

L'industrie canadienne des hydrocarbures soutient 200 000 emplois directs et 450 000 emplois indirects¹. Elle assure d'importantes retombées économiques notamment dans les régions productrices ou situées à proximité de celles-ci. À titre d'exemple, selon une étude menée par KPMG SECOR, environ 90 % des retombées générées par les activités liées à l'exploitation des hydrocarbures dans l'Ouest canadien ont profité à l'Alberta et, dans une moindre mesure, à la Colombie-Britannique et à la Saskatchewan².

Plus près de nous, les provinces de Terre-Neuve-et-Labrador et de la Nouvelle-Écosse profitent aussi, depuis les 25 dernières années, des retombées de cette industrie. Selon les auteurs d'une étude du CERI, réalisée en novembre 2011, ces retombées découlent en grande partie du fait que des industries locales de services, capables de répondre adéquatement aux besoins particuliers de l'industrie pétrolière, s'y sont établies³.

Dans la perspective où le Québec envisage aujourd'hui d'exploiter ses ressources en hydrocarbure, la question se pose : existe-t-il, au sein de la province, et plus particulièrement dans les régions visées, un tissu industriel et de services apte à répondre à la demande de cette industrie naissante? Disposerions-nous d'une main-d'œuvre formée ou des établissements et des programmes de formation nécessaires pour pourvoir au développement d'une telle industrie et assurer de justes retombées pour le Québec et ses régions?

¹ Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles du Québec, Carpentier, Jean-Marc. *Revue de l'expertise requise dans l'industrie des hydrocarbures et potentiel de développement d'une industrie québécoise de services dans ce secteur*, Plan d'acquisition de connaissances du chantier « économie » (G-ECN-06), [En ligne], août 2015. [<http://hydrocarbures.gouv.qc.ca/documents/etudes/GECN06.pdf>].

² KPMG SECOR, pour la Fédération des Chambres de Commerce du Québec (FCCQ). *Retombées économiques de l'industrie pétrolière de l'Ouest canadien*, novembre 2013, cité dans Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles du Québec, Carpentier, Jean-Marc. *Revue de l'expertise requise dans l'industrie des hydrocarbures et potentiel de développement d'une industrie québécoise de services dans ce secteur*, Plan d'acquisition de connaissances du chantier « économie » (G-ECN-06), *op. cit.* août 2015.

³ Canadian Energy Research Institute (CERI), Carlos A. Murillo. *Overview of Eastern and Atlantic Canada's Petroleum Industry and Economic Impacts of Offshore Atlantic Projects (2010-2035)*, novembre 2011, cité dans Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles du Québec, Carpentier, Jean-Marc. *Revue de l'expertise requise dans l'industrie des hydrocarbures et potentiel de développement d'une industrie québécoise de services dans ce secteur*, Plan d'acquisition de connaissances du chantier « économie » (G-ECN-06), *op. cit.* août 2015.

2. Le TechnoCentre des hydrocarbures (TCH)

Au printemps 2013, des gens d'affaires de la Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine ont amorcé un processus de réflexion sur les opportunités que représente pour la région l'exploitation des hydrocarbures. Des industriels et des représentants d'organismes gouvernementaux se sont alors réunis pour dégager un consensus sur les façons de maximiser les retombées.

Il leur est alors apparu opportun de s'inspirer du modèle de développement de la filière éolienne – où la prise en charge du milieu a notamment permis la création du TechnoCentre éolien – pour favoriser l'émergence d'un secteur industriel « sur mesure ».

C'est ainsi qu'un comité provisoire constitué de gens d'affaires de la région Gaspésie – Les Îles a procédé, en février 2014, à l'incorporation du TechnoCentre des hydrocarbures (TCH).

2.1. Vision et mission

La mise sur pied du TechnoCentre des hydrocarbures (TCH) s'inscrit donc dans une démarche qui vise le développement durable de l'industrie des hydrocarbures par la mise en place de pratiques qui respectent les modèles d'acceptabilité sociale.

En agissant comme catalyseur, il souhaite concentrer un certain noyau d'expertise et appuyer les entreprises locales qui aspirent à devenir des fournisseurs de services pour les pétrolières ou les grandes entreprises actives de cette industrie.

Le TCH s'est donné pour mission d'accroître la part de retombées économiques régionales issues de la mise en valeur des ressources locales en hydrocarbures à travers l'acquisition d'expertise, la formation de la main-d'œuvre et le développement d'entreprises de services compétitives à l'échelle régionale, nationale et internationale.

2.2. Objectifs

Le TCH souhaite assurer le développement des connaissances touchant l'encadrement de l'exploitation des hydrocarbures et la prévention. Il souhaite également intervenir pour mieux outiller les entreprises de la région de façon à ce que celles-ci puissent répondre aux standards de l'industrie.

En établissant des liens avec les autres régions du monde déjà impliquées au sein de cette industrie, le TCH compte contribuer au développement, en Gaspésie—Îles-de-la-Madeleine, d'une main-d'œuvre spécialisée et à l'acquisition des connaissances spécifiques indispensables au développement d'un tissu industriel et de services associés.

Le mandat du TCH devrait également permettre de mieux comprendre la chaîne de valeur type de l'industrie (de l'exploration au « décommissionning » selon le cycle de vie typique d'un projet) afin d'aider les entreprises de la région à mieux profiter des occasions d'affaires de cette industrie et de s'insérer au sein de cette chaîne d'approvisionnement.

Plus précisément, les objectifs du TCH consistent à :

- Développer une expertise sur les hydrocarbures en lien avec toutes les phases du déploiement des projets;
- Instaurer des pratiques durables dans le prélèvement et le traitement des hydrocarbures;
- Améliorer l'acceptabilité sociale de cette industrie naissante;
- Tirer profit des retombées économiques de cette activité.

3. Le TCH : un modèle structurant pour le milieu

Selon l'étude menée dans le cadre de l'évaluation environnementale stratégique du ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles du Québec⁴, il appert que même dans des régions où il n'y avait ni expertise particulière dans le domaine des hydrocarbures ni présence d'entreprises spécialisées dans l'exploitation de

ces ressources, les retombées directes sur l'économie locale deviennent substantielles dans la mesure où la région se dote d'un réseau structuré d'entreprises de services destinées à l'industrie des hydrocarbures. Il apparaît donc essentiel de doter la région d'un modèle structurant apte à assurer la mise en place d'un tel réseau.

Concentrer les efforts vers l'objectif de préparer les entreprises et les travailleurs locaux à répondre adéquatement aux demandes de l'industrie.

3.1. Jeter les bases d'une industrie de services locale et régionale

Dans une telle logique, le TechnoCentre des hydrocarbures préconise la mise en place d'une stratégie d'intervention qui visera, dans un premier temps, à définir d'une part les besoins et les modes de fonctionnement de l'industrie des hydrocarbures et à dresser d'autre part un inventaire des entreprises locales et régionales susceptibles de servir cette industrie.

Cette logique est relativement simple : anticiper les besoins futurs, inventorier les forces et les actifs déjà en place ainsi que les lacunes à combler et bien arrimer le tout dans une stratégie cohérente de développement.

Ces informations recueillies dans le milieu industriel et de services permettront notamment de dresser un portrait fidèle des ressources disponibles. Ainsi, le TCH pourra, dans un second temps, mettre en place un plan d'action qui prévoit des activités :

- D'aide technique aux entreprises;
- De transfert d'expertise;
- D'accompagnement d'entreprise;
- D'activités de réseautage et de démarchage;
- De rencontres entre fournisseurs et donneurs d'ouvrage, etc.

⁴ Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles du Québec, Carpentier, Jean-Marc. *Revue de l'expertise requise dans l'industrie des hydrocarbures et potentiel de développement d'une industrie québécoise de services dans ce secteur*, Plan d'acquisition de connaissances du chantier « économie » (G-ECN-06), [En ligne], août 2015. [<http://hydrocarbures.gouv.qc.ca/documents/etudes/GECN06.pdf>].

Mené en partenariat avec la communauté entrepreneuriale, ce plan d'action permettra de jeter les bases d'une industrie concertée et adaptée aux besoins de ce nouveau marché que représente, pour le Québec, l'exploitation des hydrocarbures.

3.2. Assurer la formation et le transfert technologique

La création d'un tissu industriel adapté aux besoins de l'industrie des hydrocarbures demeure toutefois tributaire de la disponibilité d'une main-d'œuvre suffisante et qualifiée.

Dans cet ordre d'idée, il apparaît incontournable de mettre en place des structures de formation adaptées aux besoins particuliers de ce nouveau champ d'activité. Qui plus est, la mise en place, en amont du lancement des activités pétrolières et gazières, d'initiatives de formation ciblées contribuerait de façon certaine à assurer une plus grande part de retombées économiques et d'emplois dans la société d'accueil⁵.

Pour être compétitive, l'industrie locale et régionale doit pouvoir compter sur des travailleurs possédant la formation, les habiletés et les compétences requises par l'industrie.

À l'image du TechnoCentre éolien duquel il s'inspire, le TechnoCentre des hydrocarbures entend recourir à l'expertise de partenaires régionaux impliqués dans la formation spécialisée. Le Cégep de la Gaspésie et des Îles et le Groupe Collegia, qui est un consortium formé par les services de formation continue du Cégep de la Gaspésie et des Îles, du Cégep de Matane et du Cégep de Rivière-du-Loup pourraient notamment être utilisés dans le cas de la formation aux technologies des hydrocarbures. Par ailleurs, la création d'un Centre collégial de transfert de technologie (CCTT) spécialisé dans le domaine des hydrocarbures pourrait s'avérer un précieux outil pour assurer le développement, dans les régions d'accueil, de nouveaux champs d'expertise reliés l'industrie des hydrocarbures.

⁵ Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles du Québec, Carpentier, Jean-Marc. *Revue de l'expertise requise dans l'industrie des hydrocarbures et potentiel de développement d'une industrie québécoise de services dans ce secteur*, Plan d'acquisition de connaissances du chantier « économie » (G-ECN-06), [En ligne], août 2015. [<http://hydrocarbures.gouv.qc.ca/documents/etudes/GECN06.pdf>].

4. Des retombées positives pour le Québec et les régions

À l'image des provinces atlantiques qui ont su se tailler une place de choix dans la filière des hydrocarbures et retenir une part importante des retombées qui lui sont associées, le Québec pourrait lui aussi profiter de ce créneau émergent pour diversifier son portefeuille d'activités économiques, notamment dans les régions.

4.1. Être prêts pour profiter de justes retombées

Selon l'étude menée dans le cadre de l'évaluation environnementale stratégique, « la part des emplois et de l'activité économique qui resterait initialement au Québec serait normalement liée au niveau de préparation des travailleurs et des entreprises québécoises et à leur capacité de répondre aux besoins spécifiques de l'industrie des hydrocarbures⁶ ».

C'est dans cet esprit qu'a été créée, en janvier 2012, l'Association des services pétroliers et gaziers du Québec (AFSPG)⁷. L'Association qui a pour mandat de soutenir la création d'un secteur de service en matière d'exploration et de production (E&P) fourni à ses membres de l'information sur les occasions d'affaires et d'emploi dans le domaine.

Plus récemment, des intervenants de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine emboîtaient le pas à cette démarche en mettant sur pied le TechnoCentre des hydrocarbures. Perçu comme une réponse adaptée aux défis que pose l'intégration des entreprises locales et régionales aux activités d'exploration et d'exploitation des hydrocarbures, le TCH entend profiter de l'expertise du milieu en matière de mise en valeur des créneaux émergents – comme l'éolien –, pour préparer les intervenants à cette nouvelle avenue.

Préparer les entreprises et les individus à saisir ces futures occasions d'affaires.

Par l'intermédiaire de la formation spécialisée, du transfert technologique et de la création d'un réseau d'entreprises de services, le TCH compte devenir un acteur de premier plan dans la mise sur pied d'une offre de service structurée prête à répondre aux besoins de l'industrie et à maximiser ainsi la part de retombées régionales.

⁶ Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles du Québec, Carpentier, Jean-Marc. *Revue de l'expertise requise dans l'industrie des hydrocarbures et potentiel de développement d'une industrie québécoise de services dans ce secteur*, Plan d'acquisition de connaissances du chantier « économie » (G-ECN-06), [En ligne], août 2015, p. 15. [<http://hydrocarbures.gouv.qc.ca/documents/etudes/GECN06.pdf>].

⁷ <http://www.afspg.com/>

4.2. La diversification économique comme moteur d'un développement durable

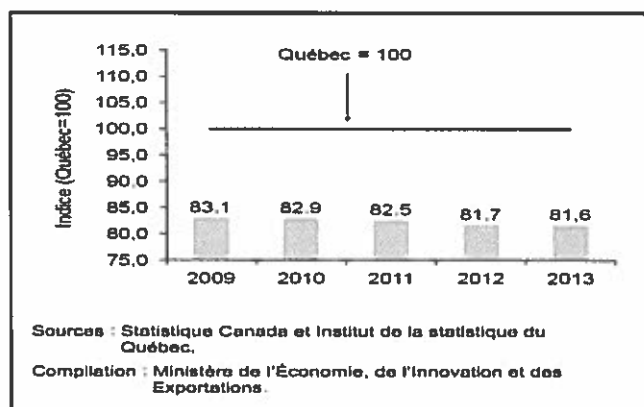
Le Québec, tout comme la plupart des économies développées, est de plus en plus affecté par la concurrence des pays émergents. Cette concurrence met en péril des secteurs entiers de l'économie (textiles, pâtes et papiers, secteur forestier, vêtement, acier, meuble, etc.). Contraints de s'adapter, ces derniers doivent entre autres adopter de nouveaux modèles et de nouvelles pratiques d'affaires qui leur permettent de poursuivre leur développement.

Les industries et les économies en général doivent se spécialiser dans des créneaux ou des maillons de la chaîne de valeur dans lesquels ils peuvent détenir des avantages concurrentiels et se démarquer.

Dans ce contexte, il importe plus que jamais que le gouvernement réaffirme son appui en ce qui a trait à la mise en œuvre, dans les différents milieux, de projets de diversification économique. Les démarches de diversification économique demandent cependant du temps. Elles impliquent plusieurs intervenants politiques et économiques et exigent une grande mobilisation autour d'objectifs communs de relance économique, toutefois, en dépit du défi qu'elles représentent, elles demeurent cruciales pour la région de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine.

Selon le ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations (MDEIE), l'indice de développement économique qui cerne la réalité économique des régions repose sur les quatre composantes que sont la démographie, le marché du travail, le revenu ainsi que la scolarité. Or, il appert que la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine se classe à cet égard au dernier rang des régions du Québec (tableau I)⁶.

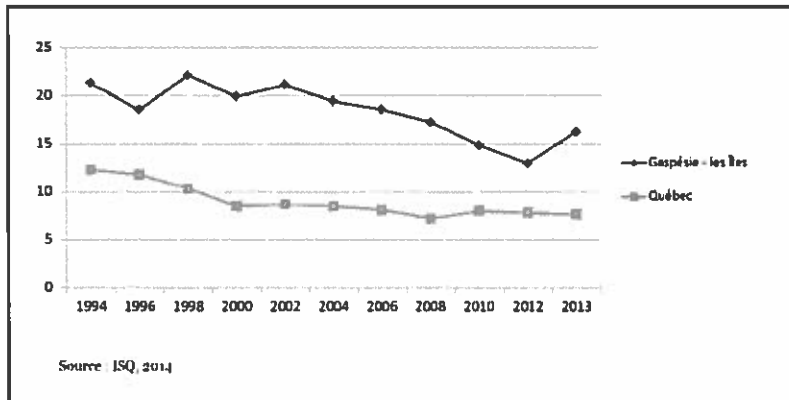
Tableau I – Indice de développement économique, Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine



⁶ QUÉBEC. Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations. *Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, portrait régional*, [En ligne], 2015. (https://www.economie.gouv.qc.ca/fileadmin/contenu/documents_soutien/regions/portraits_regionaux/Gaspesie.pdf).

La faiblesse du marché du travail et du revenu des ménages explique cette situation⁹. La Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine affiche également le taux de chômage le plus élevé de toutes les régions du Québec (tableau II)¹⁰.

Tableau II – Évolution du taux de chômage, GÎM et Québec, 1994-2013 (%)



À la lumière de ces éléments, la diversification économique de la région devient incontournable. La diversification et la spécialisation des entreprises de services et de l'offre de sous-traitance destinée à l'industrie des hydrocarbures apparaissent alors comme des atouts de taille pour assurer à la région un développement économique durable. À ce titre, le TCH est d'avis que le maillage d'affaires représente une avenue prometteuse et qu'à ce titre, il est impératif de :

- Dresser l'inventaire de l'expertise requise pour répondre à la demande de ce nouveau secteur d'activité;
- Développer une stratégie pour favoriser la collaboration entre les entreprises existantes;
- Encourager la création de nouvelles entreprises de façon à atteindre une capacité suffisante pour répondre à la demande.

Par ailleurs, le TCH est conscient que la formation spécialisée de même que l'acquisition d'expertise et de compétence demeurent des conditions *sine qua non* à la diversification économique.

⁹ Ibidem

¹⁰ SPAIN, Jean-François. *Du pétrole pour le Québec, une filière structurante pour le développement économique gaspésien et québécois?* Politique énergétique et développement durable: du bon usage des ressources énergétiques. CIRIEC, Rimouski, Acfas, 2015.

Conclusion

L'exploration et l'exploitation des hydrocarbures dans la région de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine représentent des opportunités de développement pour les collectivités et pour le milieu entrepreneurial. Toutefois, le virage qu'exige la mise en valeur de ce nouveau créneau représente un défi de taille pour les intervenants du milieu.

C'est pourquoi les promoteurs du nouveau TechnoCentre des hydrocarbures ont mis sur pied un organisme structurant apte à accompagner les intervenants de la région dans une stratégie globale de formation de la main-d'œuvre et d'organisation des entreprises. Une démarche à long terme soutenue par une vision concertée de mise en valeur durable et responsable des ressources en hydrocarbures du territoire, pour le mieux-être des collectivités.

TCH

TechnoCentre des hydrocarbures

70, rue Bolduc, Gaspé (Québec) G4X 1G2