

| Orientation  | Axes d'intervention   | Objectifs   | Actions   | Responsables   | Indicateurs   | Cibles   |                       |                                     |
|--|---|---|---|--|---|--|-----------------------|-------------------------------------|
| 1 ► Mettre en valeur les filières minières actuelles et en développer de nouvelles   | EXPLORATION MINIÈRE   | 1 Soutenir plus efficacement les entreprises d'exploration minière  | 1.1 Renouveler le mandat de SIDEX   | MFQ, INM   |   | Réalisée au 1 <sup>er</sup> avril 2016   |                       |                                     |
|  |   |   | 1.2 Réduire de 35 % le coût des travaux statutaires   |  | Bilan de l'efficacité de la nouvelle disposition réglementaire après un an d'application  | D'ici le 30 juin 2017  |                       |                                     |
|  |   |   | <i>Évaluer l'efficacité de cette disposition réglementaire introduite, en 2015, au Règlement sur les substances minérales autres que le pétrole, le gaz et la saumure</i> | MERN-DGGMM   | Bilan de l'efficacité de la nouvelle disposition réglementaire à son échéance   | D'ici le 31 décembre 2018  |                       |                                     |
|  |   | 2 Favoriser le transfert technologique aux entreprises juniors d'exploration  | 1.3 Évaluer l'efficacité des mesures fiscales d'aide à l'exploration  | MFQ, MERN-DGMS   | Instauration de nouvelles mesures fiscales ou ajustement de mesures fiscales existantes, si pertinent   | D'ici avril 2018   |                       |                                     |
|  |   |   | 2.1 Soutenir le Consortium de recherche en exploration minérale (CONSOREM)  | MERN-DGGQ  | Nombre de projets réalisés<br>Nombre d'activités de transfert de connaissance réalisées   | Rendre compte annuellement (au 31 mars)  |                       |                                     |
|  |   | 3 Intensifier l'acquisition des connaissances géoscientifiques et en faciliter l'accès                                  | 3.1 Prolonger le financement du volet patrimoine minier du Fonds des ressources naturelles  | MFQ, MERN-DGGQ   | Instauration d'une mesure budgétaire  | D'ici avril 2018   |                       |                                     |
|  |   |   | 3.2 Mettre aux normes le système d'information SIGÉOM   | MERN-DGGQ  | Réalisation d'un prototype du Rapport géologique électronique Wiki (RGE-Wiki)   | Réalisée en octobre 2016   |                       |                                     |
|  |   |   |   |  | Nombre de cartes des travaux des compagnies d'exploration (GeoTIFF) géoréférencées  | 1 000 GeoTIFF au 31 mars 2017 / 3 000 GeoTIFF au 31 mars 2018 / 5 000 GeoTIFF au 31 mars 2019 / 7 000 GeoTIFF au 31 mars 2020 / 10 000 GeoTIFF au 31 mars 2021 |                       |                                     |
|  |   |   | 3.3 Ajouter à SIGÉOM un volet sur la tourbe   | MERN-DGGQ  | Nombre de plans provenant des travaux statutaires référencés sur la carte interactive du SIGÉOM   | 2 200 images au 31 mars 2018 / 4000 images au 31 mars 2019 / 6000 images au 31 mars 2020 / 8000 images au 31 mars 2021   |                       |                                     |
|  |   | 4 Stimuler les investissements en recherche et développement (R-D)  | 4.1 Optimiser le soutien à la R-D des entreprises d'exploration minière   | MFQ, MERN-DGMS   | Instauration de nouvelles mesures budgétaires   | D'ici avril 2018   |                       |                                     |
|  |   |   | 5 Réduire les formalités administratives et les délais d'obtention des claims   | 5.1 Simplifier les processus administratifs et réduire les délais d'obtention des claims | MERN-DGGMM  | Mise en service du registraire électronique  | D'ici le 31 mars 2018 |                                     |
|  |   | 5.2 Mettre en place des mesures pour réduire les sources d'insatisfaction liées à l'application de la Loi sur les mines |   | MERN-DGGMM   | Réalisation d'un plan d'action afin de réduire les sources d'insatisfaction liées à l'application de la Loi sur les mines<br>Bilan de la mise en œuvre du plan d'action | Réalisée à l'automne 2016<br>Rendre compte annuellement (à partir du 31 mars 2018)   |                       |                                     |
|  |   | EXPLOITATION MINIÈRE  | 1 Construire de nouvelles infrastructures et partager les infrastructures existantes  | Réalisé dans le cadre de :   |   | www.plannord.gouv.qc.ca<br>www.strategie-maritime.gouv.qc.ca   |                       |                                     |
|  |   |   |   | 1) Plan Nord à l'horizon 2035, plan d'action 2015-2020                                   |   |  |                       |                                     |
|  |   |   |   | 2) Stratégie maritime  |   |  |                       |                                     |
|  |   |   |   |  |   |  |                       |                                     |
|  | 2 Favoriser l'accès à des sources d'énergies propres à faible coût  |   | Réalisé dans le cadre de :  |  | www.politiqueenergetique.gouv.qc.ca<br>www.plannord.gouv.qc.ca  |  |                       |                                     |
|  |   |   | 1) Politique énergétique 2030   |  |   |  |                       |                                     |
|  | 3 Faire face aux nombreux départs à la retraite   |   | Réalisé par : Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'industrie des mines (Emploi Québec)   |  |   |  |                       |                                     |
|  |   |   | 4 Soutenir financièrement les projets miniers   |  |   |  |                       | Réalisé par : Investissement Québec |
|  | 5 Accélérer le traitement des autorisations requises pour démarrer un projet minier   |   | 5.1 Rendre public un cadre normatif du domaine minier   | MERN-DGDIM   | Cadre normatif rendu public   | D'ici le 31 mars 2018  |                       |                                     |
|  |   |   | 5.2 Fixer des délais maximums pour le traitement des baux miniers et des baux exclusifs pour l'exploitation de la tourbe  | MERN-DGGMM   | Délais fixés  | D'ici le 30 juin 2017  |                       |                                     |
|  |   | Taux d'atteinte des délais fixés  |   |  | Rendre compte annuellement (à partir du 31 mars 2018)   |  |                       |                                     |
| 5.3 Mettre en place une « porte d'entrée unique » pour le traitement des baux miniers et des baux exclusifs pour l'exploitation de la tourbe |   | MERN-DGMS, MESI   | Mise en place du Bureau de coordination des projets majeurs et d'analyse des impacts économiques  | Réalisée à l'automne 2016  |   |  |                       |                                     |
|  |   |   | Travaux de la table interministérielle des grands projets débutés   | Réalisée en février 2017   |   |  |                       |                                     |
| MERN-DGRR  | Mise en place, par le Réseau régional, du service d'accompagnement minier par un projet pilote visant 5 projets miniers majeurs | D'ici juin 2017   |   |  |   |  |                       |                                     |
| MERN-DGGMM   | Harmonisation des processus avec le MFFP et le MDDELCC  | D'ici le 31 mars 2018   |   |  |   |  |                       |                                     |

| Orientation  | Axes d'intervention   | Objectifs  | Actions  | Responsables  | Indicateurs   | Cibles   |  |
|--|---|--|--|---|---|--|--|
| 1 ► Mettre en valeur les filières minières actuelles et en développer de nouvelles (suite) | EXPLOITATION MINIÈRE (SUITE)  | 6 Assurer un financement de la recherche stable et prévisible et intégrer les résultats de recherche           | 6.1 Se doter d'un cadre normatif de la recherche   | MERN-DGDIM  | Cadre normatif de la recherche rendu public   | Réalisée en mai 2017   |  |
|  |   |  | 6.2 Intégrer les résultats du programme de recherche sur le développement durable du secteur minier  | MERN-DGDIM  | Diffusion des sommaires des résultats de recherche<br>Comité d'intégration de la connaissance mis en place afin d'établir les liens entre les résultats, leur diffusion et le transfert des connaissances | Annuellement (à partir de 2017-2018)<br>D'ici l'été 2017   |  |
|  |   | 7 Améliorer la productivité de l'industrie minière et soutenir la commercialisation des résultats de recherche | 7.1 Soutenir financièrement le COREM, le Consortium de recherche appliquée en traitement et transformation des substances minérales                      | MERN-DGDIM  | Nombre de projets en réalisation<br>Nombre de rapports scientifiques présentés  | Rendre compte annuellement (au 31 mars)  |  |
|  |   |  | 7.2 Évaluer la possibilité de mettre en place des mesures de soutien à la commercialisation des résultats de recherche                                   | MFQ, MERN-DGMS, MESI  | Instauration de nouvelles mesures budgétaires   | D'ici avril 2018   |  |
|  |   |  | 7.3 Assurer un accès à des services d'aide à la commercialisation et de financement de l'innovation  | MISA, MERN-DGGQ   | Nombre d'entreprises ayant accès à des services d'aide à la commercialisation et financement de l'innovation reçu   | Rendre compte annuellement (au 31 mars 2017, 2018 et 2019)   |  |
|  |   | PREMIÈRE TRANSFORMATION DES MÉTAUX   | 1 Consolider le positionnement de l'industrie québécoise   | 1.1 Élaborer un plan d'action pour l'industrie québécoise de la métallurgie   | MESI, MERN-DGDIM  | Adoption d'un plan d'action pour l'industrie québécoise de la métallurgie par les autorités gouvernementales                       | D'ici le 31 mars 2018  |
|  |   |  |  | 2 Favoriser la croissance de la première transformation des métaux au Québec  | 2.1 Financer les entreprises qui transforment le minerai et les métaux du Québec  | IQ, MESI, MFQ, MERN-DGDIM  | Nombre de projets miniers, incluant un volet de transformation, ayant obtenu du financement ou une proposition de financement du fonds Capital Mines Hydrocarbures |
|  | 2.2 Appuyer des projets de recherche visant à mettre au point des procédés métallurgiques pour le traitement du lithium et des terres rares |  | MERN-DGGQ  | Mise en place de chaires de recherche ou de projets de recherche en hydrométallurgie du lithium et en séparation des éléments de terres rares | D'ici le 31 mars 2018   |  |  |
|  | 2.3 Développer l'offre de pilotage de procédés hydrométallurgiques  | MESI, MERN-DGDIM   | Publication des projets retenus à la suite de l'appel à projets financés par la mesure du Budget 2016-2017   | Annuellement (2017, 2018 et 2019)   |   |  |  |
|  | RÉSEAU DE FOURNISSEURS ET D'ÉQUIPEMENTIERS  | 1 Faire connaître les PME et miser sur le maillage et la complémentarité de leurs expertises                   | 1.1 Encourager le partenariat entre les équipementiers et les fournisseurs de différentes régions  | MESI, MERN-DGMS, SPN  | Nombre d'initiatives permettant le partenariat  | Rendre compte annuellement (au 31 mars)  |  |
|  |   |  | 2 Promouvoir l'amélioration continue des processus   | 2.1 Expérimenter un processus d'amélioration continue sur toute la filière minière  | MERN-DGGQ, MESI   | Nombre d'entreprises participant au Réseau performance mines<br>Nombre de formations données<br>Nombre de projets pilotes réalisés | Rendre compte annuellement (au 31 mars)  |
|  |   | 3 Intensifier les efforts de commercialisation à l'étranger  | 3.1 Élaborer une stratégie de développement des marchés hors Québec pour la filière des équipementiers et des fournisseurs de services du secteur minier | MESI, MERN-DGMS   | Cartographie de la chaîne de valeur réalisée  | D'ici le 30 novembre 2018  |  |
|  |   |  | 4 Améliorer la capacité des entreprises québécoises à se démarquer grâce au développement durable  | 4.1 1 <sup>er</sup> volet : Intégration de la notion RSE des fournisseurs   | MESI, SPN, MERN-DGMS  | Annonce de la Stratégie<br>Nombre d'actions réalisées dans le secteur minier   | Réalisée à l'automne 2016<br>Rendre compte annuellement (au 31 mars)   |
|  |   | 4.2 2 <sup>e</sup> volet : Stratégie gouvernementale de développement durable                                  | MERN-DGGQ, MESI  | Document identifiant les meilleures pratiques RSE réalisées par les entreprises sur le territoire du Plan Nord                                | Réalisée en février 2017  |  |  |
|  |   | 5 Répondre aux besoins de main-d'œuvre qualifiée en région dans le secteur de la transformation métallique     | 5.1 Offrir des apprentissages en milieu de travail pour les soudeurs et les machinistes  | MEES, MERN-DGMS   | Réalisé dans le cadre du Plan d'action de développement durable du Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles  | www.mern.gouv.qc.ca/wp-content/uploads/PlanActionDevDurable2016.pdf  |  |
|  |   |  | 5.1 Offrir des apprentissages en milieu de travail pour les soudeurs et les machinistes  | MEES, MERN-DGMS   | Nombre annuel de projets d'apprentissage  | Rendre compte annuellement (au 31 mars)  |  |

| Orientation   | Objectifs   | Actions   | Responsables  | Indicateurs   | Cibles   |
|---|---|---|---|---|--|
| 2 ▶ Prévenir et atténuer les impacts sur l'environnement        | 1 Poursuivre la restauration des sites miniers abandonnés   | 1.1 Restaurer les sites jugés prioritaires  | MERN-DGGMM  | Pourcentage du passif environnemental des sites miniers diminué   | D'ici 2022, 80 %   |
|   |   | 1.2 Rendre publique la liste des contrats attribués pour la restauration des sites miniers abandonnés   | MERN-DGGMM  | Pourcentage des contrats publiés sur le site Web du Ministère   | 100 % des contrats publiés bi-annuellement (au 30 septembre et au 30 avril)        |
|   | 2 Mieux faire connaître la nouvelle réglementation concernant les sites miniers actifs  | 2.1 Rendre publics les plans de réaménagement et de restauration et le montant des garanties financières  | MERN-DGGMM  | Pourcentage des plans de réaménagement et de restauration et des montants des garanties financières exigées publiés sur le site Web du Ministère                            | 100 % des plans et des montants publiés dans les 30 jours suivant leur approbation |
|   | 3 Mettre en place des mesures de conservation du territoire   | 3.1 Proposer des pistes de solution permettant d'atteindre les cibles gouvernementales en matière de protection du territoire et de conciliation du développement économique, social et environnemental sur 30 % du territoire du Plan Nord | MDDELCC, MERN-DGGQ  | Présentation des pistes de solution aux autorités gouvernementales  | D'ici 2020   |
|   | 4 Optimiser les façons de faire de l'industrie minière dans un contexte de développement durable  | 4.1 Déterminer des pistes pour optimiser la consommation des métaux et préciser les impacts de l'industrie minière québécoise sur l'environnement   | MERN-DGMS   | Trois rapports produits : choix des métaux; pratiques de circularité; inventaire des analyses de flux de matières (AFM) et des analyses de cycle de vie (ACV)               | Réalisée au 1 <sup>er</sup> avril 2016   |
|   |   |   |   | Trois rapports produits : AFM et ACV préliminaires; analyse des freins et leviers de changement   | D'ici le 31 mai 2017   |
|   |   |   |   | Tenue d'un atelier au congrès Québec Mines : nombre de participants; taux de satisfaction des participants; prochaines étapes envisagées                                    | Novembre 2017  |
|   |   |   |   | Cinq rapports produits : AFM et ACV finales; analyse technico-économique des stratégies de circularité; ACV des stratégies de circularité; recommandations et rapport final | D'ici le 31 mars 2018  |
| 5 Stimuler la recherche sur la valorisation des résidus miniers | 5.1 Ajouter un créneau de recherche sur la valorisation des résidus miniers au Programme de recherche en partenariat sur le développement durable du secteur minier | MERN-DGDIM, MEES  | Publication du rapport final sur le site Web du Ministère                                       | Au plus tard à l'été 2018   |  |
| 6 Soutenir l'efficacité énergétique                             | 6.1 Réalisé dans le cadre de : Politique énergétique 2030   | www.politiqueenergetique.gouv.qc.ca   |   | Réalisée au 1 <sup>er</sup> avril 2016  |  |
| 7 Développer des sources d'énergies renouvelables               | 7.1 Évaluer la faisabilité de l'utilisation des technologies émergentes associées aux énergies renouvelables dans les opérations minières                           | MERN-DGGQ, MESI   | Nombre d'entreprises minières ayant entrepris une démarche en efficacité énergétique            | Rendre compte annuellement (au 31 mars 2017, 2018 et 2019)  |  |
|   |   |   | Nombre de formations données  |   |  |
| 8 Adopter des technologies propres                              | 8.1 Faire connaître aux sociétés minières les innovations technologiques québécoises  | MERN-DGMS   | Bilan des activités de veille réalisées   | Rendre compte annuellement (au 31 décembre 2016 et 2017)  |  |
|   |   |   | Nombre d'études de pré faisabilité de transfert technologique en énergie renouvelable réalisées |   |  |
|   |   |   | Nombre d'ateliers tenus   |   |  |
|   |   |   | Nombre de participants  |   |  |
|   |   |   | Taux de satisfaction des participants   |   |  |
|   |   |   | Nombre de projets concrets issus des ateliers   |   |  |

| Orientation   | Objectifs   | Actions  | Responsables   | Indicateurs  | Cibles  |
|---|---|--|--|--|---|
| 3 ► Promouvoir la participation citoyenne et la transparence                                | 1 Promouvoir la responsabilité sociale des entreprises  | 1.1 Contribuer au développement d'une certification en développement durable dans le secteur de l'exploration minière au Québec  | MERN-DGGQ, MESI  | Versement du dernier paiement de la subvention octroyée au prestataire de services lors du dépôt du rapport final                        | Au plus tard en juin 2018                                       |
|   |   | 1.2 Créer des indicateurs de suivi des impacts sociaux des projets miniers   | MERN-DGMS, MESI, SPN, MSSS   | Élaboration d'indicateurs (première phase)   | D'ici le 30 juin 2017 et en continu par la suite                |
|   |   | 1.3 Suivre l'évolution de la main-d'œuvre dans le secteur minier   | MERN-DGMS, MTESS   | Publication des données sur le site Web du Ministère   | Donnée publiées aux deux ans (au 30 septembre) à partir de 2017 |
|   |   | 1.4 Appliquer les critères d'investissement responsable aux projets soumis au fonds Capital Mines Hydrocarbures (FCMH)   | IQ, MESI, MFQ, MERN-DGDIM  | Nombre de projets où les critères ont été pris en compte sur le total de projets ayant obtenu un financement du FCMH                     | Rendre compte annuellement (au 31 mars)                         |
|   | 2 Mettre en œuvre la Loi sur les mines  | 2.1 Se donner un cadre d'évaluation des nouvelles dispositions de la Loi sur les mines   | MERN-DGGMM   | Éléments à évaluer déterminés  | Réalisée en mars 2017   |
|   |   |  |  | Bilan réalisé  | Rendre compte annuellement (à partir du 31 mars 2018)           |
|   | 3 Favoriser une cohabitation harmonieuse de l'activité minière avec les autres utilisations du territoire   | 3.1 Présenter des orientations en matière d'aménagement et assurer le suivi de la délimitation des territoires incompatibles avec l'activité minière   | MAMOT, MERN-DGGMM  | Adoption des orientations par les autorités gouvernementales   | Réalisée en janvier 2017  |
|   |   | 3.2 Déterminer les conditions pouvant permettre aux instances exerçant des compétences municipales sur le territoire de la Convention de la Baie-James et du Nord québécois de délimiter des territoires incompatibles avec l'activité minière | MERN-DGGMM, MAMOT, SAA   | Consultation des Autochtones et des intervenants concernés complétée<br>Mise en œuvre des actions découlant de la consultation complétée | D'ici le 31 mars 2018<br>D'ici le 31 mars 2019                  |
|   | 4 Mieux circonscrire les facteurs qui influencent l'acceptabilité sociale   | 4.1 Financer des projets de recherche sur la perception de l'industrie minière par la population et l'acceptabilité sociale  | MERN-DGDIM, MEES   |  | Réalisée au 1 <sup>er</sup> avril 2016                          |
|   | 5 Tenir compte des facteurs d'acceptabilité sociale dans l'analyse des projets miniers  | 5.1 Mettre en place une stratégie d'intervention auprès des municipalités, des citoyens et des communautés autochtones en s'inspirant des orientations ministérielles en matière d'acceptabilité sociale                                       | MERN-DGGMM   | Lancement de la Stratégie  | D'ici l'automne 2017  |
|   | 6 Trouver des solutions au navetage aéroporté et aider les municipalités à répondre aux besoins d'infrastructures et de services créés par les projets miniers        | Réalisé dans le cadre de :<br>1) Plan Nord à l'horizon 2035, plan d'action 2015-2020<br>2) Accord de partenariat avec les municipalités 2016-2019  | www.plannord.gouv.qc.ca<br>www.mamrot.gouv.qc.ca   |  |   |
| 7 Engager les Autochtones dans la mise en valeur des ressources minérales                   | 7.1 Conclure de nouvelles ententes sur les fonds miniers autochtones  | MERN-DGGQ  | Ententes conclues  | Réalisée en février 2017   |   |
| 8 Favoriser l'embauche des travailleurs locaux et des travailleurs autochtones              | 8.1 Accompagner les sociétés minières pour favoriser l'embauche de main-d'œuvre locale sur les chantiers des grands projets miniers                                   | MTESS-CCQ, MERN-DGRR   | À venir  | À venir  |   |
| 9 Rendre la formation dans le domaine minier davantage accessible dans les régions minières | 9.1 Offrir de la formation à distance dans le domaine minier  | INM, MERN-DGDIM  | Conception d'au moins deux cours de formation à distance additionnels à l'offre disponible au 1 <sup>er</sup> avril 2016 | D'ici le 31 mars 2018  |   |
| 10 Préciser les modalités de consultation des communautés autochtones                       | 10.1 Adopter une politique de consultation des communautés autochtones propre au secteur minier   | MERN-DGGMM   | Lancement de la politique de consultation des communautés autochtones propre au secteur minier                           | D'ici au 31 décembre 2017  |   |
| 11 Mettre en place des mesures favorisant la transparence                                   | 11.1 Mettre en œuvre la Loi sur les mesures de transparence dans les industries minière, pétrolière et gazière  | MERN-DGGMM, MFQ, AMF   | Nombre d'entreprises ayant transmis une déclaration à l'AMF  | Rendre compte annuellement (à partir du 31 mars 2018)  |   |
|   | 11.2 Publier les déclarations annuelles relatives à la quantité et à la valeur du minerai extrait au Québec, de même qu'à l'impôt minier versé au cours d'un exercice | MERN-DGMS  | Pourcentage des données publiées sur le site Web du Ministère  | 100 % annuellement (au 31 décembre)  |   |