

Le 15 juillet 2015

Ministre Pierre Arcand
Ministre de l'Énergie et des ressources naturelles
5700, 4^e Avenue Ouest
Québec (Québec) G1H 6R1

**Objet : Lettre ouverte sur une nouvelle politique énergétique pour le Québec :
hydrocarbures fossiles**

Monsieur le Ministre,

Suncor Énergie inc. a accepté avec plaisir votre invitation de partenariat dans l'élaboration de la nouvelle politique énergétique du Québec, et en particulier la discussion ayant trait au développement et à la gestion des hydrocarbures au Québec. En tant que participante active à la mise au point des politiques en matière d'énergie et de ressources naturelles, Suncor a pris part à l'élaboration de diverses initiatives gouvernementales axées sur le développement durable, l'énergie et les ressources naturelles dans de nombreuses compétences au Canada.

Suncor, la plus importante société énergétique intégrée au pays, joue un rôle actif dans le secteur énergétique au Québec et contribue de manière significative à l'économie de la province. Nous sommes un fournisseur de pétrole brut provenant de sources classiques telles que les gisements au large des côtes du Canada, ainsi que des sables pétrolifères situés dans le nord de l'Alberta. Nous sommes également un fournisseur important au Québec de produits raffinés, notamment essence, diesel, asphalte et mazout domestique. En plus, environ 25 % de la production de la raffinerie de Montréal sert à la production de produits dérivés du pétrole qui sont utilisés dans la vie de tous les jours. Suncor est aussi impliquée dans le développement des énergies renouvelables. Elle possède en effet sept parcs éoliens exploités dans trois provinces et la plus grande usine de production d'éthanol au pays située à Sarnia, en Ontario.

Nos installations au Québec comprennent la dernière raffinerie de pétrole localisée à Montréal, des terminaux de distribution de produits à Montréal et Rimouski, ainsi que des établissements de vente au détail et de vente en gros gérés sous la marque de commerce Petro-Canada dans toute la province. Suncor a dépensé plus de 600 millions \$ en 2014 au Québec et acheté les biens et services de presque 250 fournisseurs différents.



De plus, notre raffinerie à Montréal joue un rôle vital dans l'industrie pétrochimique du Québec, et plus particulièrement dans un secteur unique au Canada appelé la chaîne du polyester. Trois autres usines situées près de la raffinerie de Suncor à Montréal échangent des produits semi-finis et des services (combustibles, vapeur) créant ainsi une écologie industrielle qui contribue à réduire l'impact sur l'environnement et à favoriser grandement l'économie locale. Ces entreprises dépendent de Suncor pour leur matière première.

Chacune de ces entreprises secondaires contribue à l'économie locale en offrant des emplois bien rémunérés et en se servant de produits et services fournis par des entreprises du Québec. La raffinerie de Suncor à Montréal est essentielle à la viabilité de ce secteur, et lui permet de contribuer à la sécurité économique de la province.

Nous reconnaissons qu'il incombe à chaque province de fournir de l'énergie à ses citoyens. Nous croyons que le Québec doit évaluer ses besoins énergétiques dans les 10, 20 et même 50 prochaines années, et déterminer le panier de ressources énergétiques prouvées et potentielles le plus apte à répondre à ces besoins. Par exemple, nous savons qu'au cours des 20 prochaines années, il est estimé que la population mondiale atteindra neuf milliards d'habitants. Posséderons-nous l'énergie nécessaire pour satisfaire à leurs besoins? L'énergie peut-elle améliorer la qualité de vie? L'impératif mondial d'« énergie pour tous » exige un approvisionnement sûr et sécuritaire d'énergie abordable à long terme, ainsi que la réduction de l'intensité globale de la production et de l'utilisation d'énergie.

Approche du Québec en matière de nouvelle politique énergétique

L'initiative d'une nouvelle politique énergétique du gouvernement du Québec renforce le leadership de la province sur le plan de l'amélioration de l'efficacité et de l'appui de l'innovation en misant sur la position unique du Québec pour ce qui est de l'énergie renouvelable. Cette initiative reconnaît également que, dans un avenir prévisible, l'utilisation d'énergie basée sur les hydrocarbures continuera d'être un élément important du panier énergétique d'une population en pleine croissance.

Suncor adopte une approche uniforme envers les initiatives gouvernementales de ce type et reste convaincue que la créativité, la collaboration et le consensus de divers intervenants du gouvernement, de l'industrie et des secteurs non gouvernementaux sont essentiels pour réaliser des progrès durables.

Les effets du changement climatique sont réels et comme l'a fait remarquer Steve Williams, notre président et chef de la direction : « Les Canadiens comptent sur nous pour agir. »

Suncor croit qu'il est maintenant temps d'agir. Elle appuie l'établissement d'une taxe générale sur le carbone et reconnaît que le Québec a été l'une des premières à le faire, tout d'abord par le Fonds vert, et ensuite par le système de plafonnement et d'échange de droits d'émissions avec la Californie, auquel participera bientôt l'Ontario.

Mais il est important qu'une taxe sur le carbone ne s'applique pas uniquement à l'industrie en tant que « grands émetteurs finaux ». Suncor soutient depuis longtemps le principe d'une taxe générale sur le carbone imposée équitablement aux producteurs et aux consommateurs d'énergie.

Monsieur Williams est actif au sein du conseil consultatif de la Commission de l'écofiscalité du Canada, et appuie le travail de ce groupe pour dire qu'il faut d'abord commencer par les provinces, car elles sont plus près de la question du point de vue réglementaire et, comme le Québec l'a démontré, de nombreuses provinces ont déjà entamé ce travail.

Il importe toutefois de ne pas sous-estimer le pouvoir de coordination entre les provinces. Ce sera nécessaire en définitive pour réaliser des progrès significatifs à grande échelle.

Importance de la collaboration

À Suncor, nous croyons à la mobilisation des administrations voisines, tant provinciales que nationales, car cela aide notamment à assurer une approche uniforme et la compétitivité des marchés pour nos installations d'exploitation et nos produits. Tout comme les effets du changement climatique n'ont pas de frontières – provinciales et nationales – nos marchés peuvent chevaucher de nombreuses compétences. Il est donc essentiel de prendre des mesures positives en matière de changement climatique sans affecter négativement le caractère concurrentiel de nos installations et des produits qui nous distinguent des administrations voisines.

Nous reconnaissons qu'il ne suffit pas de demander au gouvernement de collaborer. Nous devons en effet collaborer nous-mêmes. Suncor est un moteur de la *Canada's Oil Sands Innovation Alliance* (COSIA), qui regroupe 13 producteurs des sables pétrolifères et vise à accélérer l'amélioration de la performance environnementale des sables pétrolifères par l'entremise de la collaboration et de l'innovation. En s'inspirant de ce modèle, des entreprises se sont réunies pour partager des technologies et des meilleures pratiques afin de rehausser la performance environnementale. Plus de 750 technologies valant presque un milliard de dollars ont été partagées à ce jour.

Non seulement ce type de collaboration favorise les idées novatrices, mais il permet également de tirer profit des leçons apprises et des réussites ailleurs au Canada et à l'étranger, ce qui est tout aussi important.

Suncor réagit aux enjeux présentés par le Fascicule 6 - Hydrocarbures fossiles

En envisageant l'avenir des hydrocarbures au Québec, le gouvernement a posé un certain nombre de questions. Un grand nombre d'entre elles ont trait à l'équilibre et au rythme de développement des hydrocarbures parallèlement à d'autres sources d'énergie dans la province, afin de

déterminer si le gouvernement ou ses organismes de réglementation doivent ou non adopter une position ferme en matière d'avenir énergétique.

Suncor appuie le développement de toutes les formes d'énergie et croit qu'en présence d'une réglementation efficace qui encourage l'innovation, il est possible collectivement d'opérer la transition vers un avenir à plus faible intensité de carbone. Nous encourageons le gouvernement à mettre en place un régime de réglementation et un marché qui encouragent le développement de toutes les formes d'énergie plutôt que d'établir des objectifs qui favorisent une forme d'énergie par rapport à une autre. Nous pouvons façonner ensemble un avenir où le carbone occupera une place moins importante.

En tant qu'importante société canadienne, Suncor a pour vision de développer un approvisionnement énergétique sûr et fiable tout en maintenant une économie prospère, un mieux-être collectif et un environnement sain. Mais, Suncor doit d'abord être viable du point de vue économique pour pouvoir investir dans des technologies et d'autres innovations qui rehaussent la performance environnementale et le mieux-être social.

Tout comme le Québec cherche à équilibrer son propre avenir énergétique, nous décidons de nos investissements en suivant des caractéristiques de politique stable à long terme qui appuient ce qui suit :

- Économie saine et climat d'investissement – emplois, certitude des investisseurs, régime de redevances et régime fiscal et financement novateur.
- Mise à profit de l'innovation – politiques qui encouragent une stratégie en matière de technologie et favorisent la recherche et le développement, la commercialisation et l'utilisation de la technologie dans certains secteurs, notamment le développement des sables pétrolifères.
- Réglementation efficace de l'industrie qui favorise le développement responsable des sources d'énergie actuelles et nouvelles, de façon à réduire l'intensité énergétique de la production. Il pourrait s'agir de réglementation ayant trait au changement climatique, de taxe sur le carbone et de mesures d'atténuation telles que le captage et le stockage du carbone.
- Accès libre et sans restriction au marché pour nos produits. Au Québec, ceci signifie pour Suncor l'utilisation sûre et sécuritaire de tous les modes de transport, notamment routes, voies ferrées et voies maritimes. Il est également important de noter l'importance de l'infrastructure des pipelines pour assurer la pérennité de notre raffinerie à Montréal.
- Infrastructure robuste – interconnexion, plateformes communes pour les mécanismes de livraison et lignes de transport d'énergie.
- Politiques d'approvisionnement prévisibles et stables à long terme.
- Harmonisation des administrations.

- Plus grande compréhension en matière d'énergie de la part de la population afin de favoriser des décisions éclairées, commander l'innovation, dissiper les mythes et donner libre cours à la créativité.

Nous sommes convaincus que la mission de Suncor – créer de l'énergie pour un monde meilleur – et les conditions dans lesquelles nous sommes en mesure de le faire pourraient s'harmoniser avec la nouvelle politique énergétique envisagée par le gouvernement et adoptée par les parties intéressées de l'industrie et des groupes citoyens

La position de Suncor en matière de création d'énergie au Québec est demeurée la même pendant que le gouvernement étudiait de nombreuses options visant à favoriser la réussite de notre industrie dans la province. En tant que dernier raffineur d'hydrocarbures à Montréal et l'un des deux raffineurs qui continuent d'exercer leurs activités au Québec, nous encourageons le gouvernement à saisir chaque occasion de rehausser et d'améliorer la compétitivité de l'industrie du raffinage dans la province. Nous sommes convaincus qu'une compétitivité accrue est primordiale pour promouvoir au Québec une industrie du raffinage et pétrochimique viable, qui a créé des milliers d'emplois et investi des milliards de dollars dans l'économie.

Le document de discussion du gouvernement intitulé *Fascicule 6* mentionne deux projets précis qui ont été proposés et donneraient aux raffineurs établis au Québec accès à une charge d'alimentation nord-américaine et plus spécifiquement canadienne. Suncor appuie ces deux projets. Celui proposé par Enbridge (inversion du flux de l'oléoduc 9B de Westover, en Ontario à Montréal) et celui de TransCanada (projet Énergie Est). Ces propositions devraient être accueillies par le Québec comme une occasion de réduire la dépendance à l'égard de l'approvisionnement en pétrole des pays étrangers et également d'améliorer la balance commerciale de la province.

Conclusion

Comme le gouvernement du Québec, Suncor convient que l'énergie fondée sur les hydrocarbures conservera une place importante dans l'avenir de la province au cours des prochaines décennies. Par ailleurs, le Québec a fait ses preuves dans le développement et la commercialisation d'énergies renouvelables telles que l'hydroélectricité et l'énergie éolienne. L'engagement que nous partageons envers un avenir durable témoigne du fait que la promotion d'un secteur énergétique traditionnel sûr et sécuritaire au Québec n'exclut pas le développement d'autres formes d'énergie durable qui joueront un rôle tout aussi important dans le futur du Québec. Nous félicitons le gouvernement de relever ce défi : élaborer une nouvelle politique énergétique pour le Québec qui favorise l'innovation et reconnaît le rôle important du secteur pétrolier et gazier.

Nous vous remercions de nouveau d'avoir l'occasion de faire part de nos réflexions et de nos idées au ministère et à la table des experts. N'hésitez pas à communiquer directement avec moi ou avec Michael Southern au 905-804-5986 / msouthern@suncor.com.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Ministre, mes sincères salutations.



Jean Côté
Vice-président,
Raffinerie de Montréal
Suncor Énergie
Téléphone et courriel : 514-640-8217; JCOTE@SUNCOR.COM